

## メビウス Member's Press

- 講義ダイジェスト 『初めての決算書 ～損益計算書のしくみと利益計画～』
- 今月のニュース&データコンパクト
- 経営者のためのインフォメーション
- 会員お仕事紹介 キャンアイドルレッシュー 西口 沙緒里さん

## 主事からのメッセージ

明るいほうへ 明るいほうへ  
～ 明るければ花も咲き、実もなる、葉も繁る ～

メビウス主事  
浅沼 公子



暗やみの中にゴーンゴーンとドラの音が響き、墨染めの衣に、荒縄かと思う紐を腰に巻いた雲水の案内で、寒い渡り廊下を進んだ。足利市水道山の上に立つ、小さな禅堂 水月堂である。

小学校低学年7～8歳の頃か、突然明るくなった座敷の立派な椅子に腰掛けた老師がおられた。優しいお顔で、「公子さん、よくいらっしゃいました。どうぞ」と言われ、畳に座った。そこには、既に何人かの方がおられ、お一人お一人が老師の前に進み、何やら問答をしていた。

後日分かったことは、「公案」をいただき、老師にその答えを話し、老師からはその考え方の指導をいただくということを通して、その言葉の持つ真(まこと)を理解するということがあった。(※公案…悟りを開くための課題として与えられる問題)

父はここでは南山と呼ばれた禅の号である。老師は那須の雲巖寺の住職であった。私は、“道”を考えなさいと言われ、父もまた、“道”を尋ねよと言われた。

## 風度(ふうど)の道

道とは、「風度」を持ち得ることか。「道」を尋ねていくと、「風度」が成るといふ。「風度」、意味深い言葉である。自然にその人から醸している風(ふう)である。

平成26年4月 静岡で開催された経済同友会の全国大会があった。

徳川宗家 第18代当主 徳川恒孝(とくがわつねなり)氏の講演があり、経済同友会代表幹事、静岡県知事と続いた中に徳川氏が登壇した。家康のような風貌、悠揚せまらざる歩き方。それだけで千人近い会場は特別な風が吹いた。

穏やかなゆったりした、耳に心地よい話し方、身振り。「この人の言うことなら、やることなら」という気持ちを自然に沸かせる風であった。いまだに徳川家臣団なるものがあり、年に数回の講演が開かれている。年会費1万円。いつか聞きたいと納め続けている。特別な境遇にいる人でなくても、「風度」は持ち得るであろう。

## 明るいほうへ、明るいほうへ 道を求めて

世界は、つながりから分断に行ってしまうのか。世界の大国アメリカが、アメリカファーストで保護主義に、ヨーロッパは、イギリスのEU離脱でイギリスファーストに。鋭い目で覇権を目指すロシア、中国。グローバルでつながっていた国、孤立になるとは思えない。

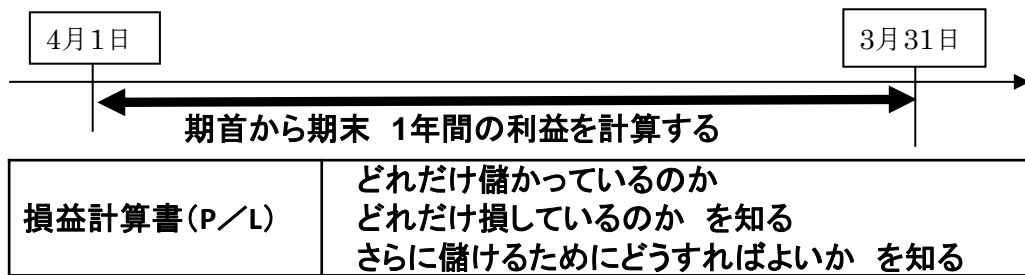
人々は孤独な暗い国家は欲しない。暗い生活は国が成長しない。歴史から見ても、人々の良識は必ず明るいほうへ、明るいほうへ、民意は動くはずだ。世界のつながりも求めるはずだ。

「公案」の道はこれで良いのか。今、歩んでいるこの道しかないのか。老師のいう道とは、もっと深遠なものだと思うけれど。

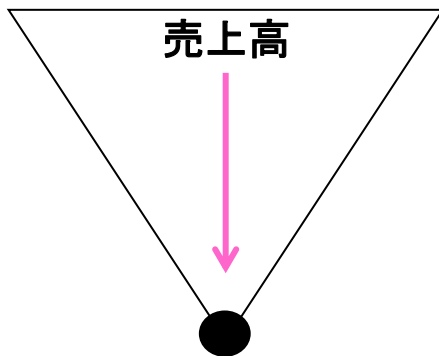
# 初めての決算書 ～損益計算書のしくみと利益計画～

去る2016年12月14日、足利地場産センターにてメビウス副主宰 税理士 三上 洋子、メビウス顧問 関田 恭裕 による、メビウス講義 第179回『初めての決算書 損益計算書のしくみと利益計画』を行いました。前半は講義、後半はグループに分かれての演習を行い、より実践的な内容となりました。  
それでは、講義の一部をご紹介します。

## 1. 損益計算書を見る



≪ **収益性** ≫ を見るため



損益計算書の作りは ズバリ 「シンプル」

「収益から費用を引いて利益を算出する」の繰り返し

収益 ... 売上、受取利息などの収入  
費用 ... 水道光熱費、交通費などの経費

## 2. 損益計算書 ポイントまとめ

- イ) 損益計算書は売上高から順に、費用や他の収益を 調整・差引していく
- ロ) 各費用や、利益は、絶対額だけでなく、売上高に対する比率でも見る
- ハ) 自分の興味のある会社の決算書をたくさん見よう  
上場企業であれば、IR情報から自由に閲覧できる

※『IR情報』とは、インベスター・リレーションズ (Investor Relations) の略で、企業が投資家に向けて発信した経済状況や財務状況、業績動向に関する情報。

### 3. 損益計算書を見る ～5つの利益を確認しよう～

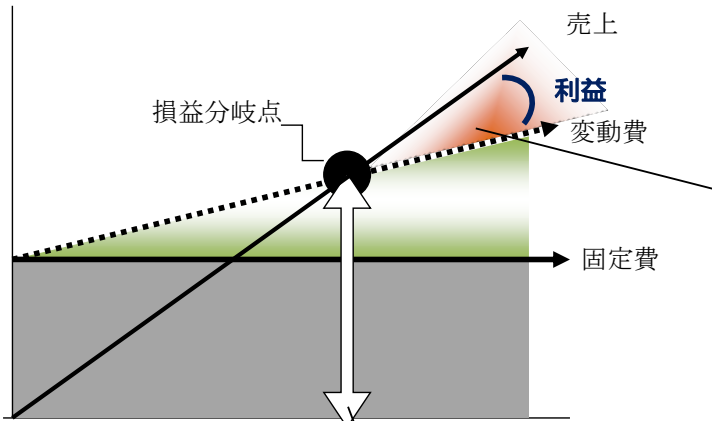
- ① 売上総利益 ……「粗利(あらり)」とも呼ばれる。  
 商売で直接得る「第一の利益」
- ② 営業利益 ……本業の儲け。
- ③ 経常利益 ……「経常(けいじょう)」とも呼ばれる。  
 財務関係も加味した会社の實力。
- ④ 税引前当期純利益 ……特別利益・損失を差引後、  
 税引き前の利益。
- ⑤ 当期純利益 ……税引後。やっと自由に使える利益。

売上高	15,433
期首棚卸高	968
商品仕入高	7,258
期末棚卸高	1,153
売上原価	7,073
① 売上総利益	8,360
役員報酬	1,200
給料・賞与	3,400
法定福利費	240
福利厚生費	30
減価償却費	400
その他管理費	2,500
販売費及び一般管理費	7,770
② 営業利益	590
受取利息	15
営業外収益	15
支払利息	48
営業外費用	48
③ 経常利益	559
固定資産売却益	400
特別利益	400
火災損失	500
特別損失	500
④ 税引前当期純利益	459
法人税・住民税および事業税	180
⑤ 当期純利益	299



税理士・メビウス副主宰  
三上 洋子

### 4. 「損益分岐点売上高」 ～赤字か黒字かの分岐点～



固定費+変動費=売上高  
 この売上高で固定費も変動費もピッタリまかなえている。ただし利益はゼロの状態。

この点を超える売り上げがあると、利益がはじめる。売上高から固定費+変動費を払ってもなお売上高が残る=利益

固定費が限界利益より多くかかってしまうと  
 経常利益はマイナスになる。

限界利益とは「ここまでの金額に固定費を抑えれば、赤字にはならない限界の金額」(限界利益額以上に固定費がかかると赤字になる)。



メビウス顧問  
関田 恭裕

2017年最初のメビウス講義は  
 1月24(火) 新春特別講演 & ティーパーティーです。  
 別紙ご案内をご覧ください。  
 本年も、メビウスをどうぞよろしくお願いいたします。

## 休眠預金 配分に課題 活用法成立 NPOなど歓迎 2016.12.3 毎日新聞

金融機関に眠ったままの預金を福祉などに利用する「休眠預金活用法」が成立した。年間約500億円の資金が、**貧困児童支援などの活動に振り向けられる**。NPO法人などから歓迎の声が上がる一方で、預金者のお金を無断で使う形となるだけに、**使い道の妥当性や、配分の公平性**も厳しく求められそうだ。同法によると、休眠預金は**子どもや若者、日常生活が困難な者、地方活性化**の3分野への支援に充てる。具体的には政府と日銀などが出資する預金保険機構に休眠預金を移す。首相は、具体的なお金の使い方など事業計画を決める「**指定活用団体**」を選定して、**そのお金を交付**。休眠預金は現在、銀行など金融機関の収益になっている。**1万円以上の預金**があるのに**9年以上出し入れが無い預金者**には通知した上で、休眠預金扱いとなっても、**請求があれば払い戻しに応じる**。



## 自動靴ひもスニーカー ナイキが8万2000円で販売 2016.12.3 毎日新聞



米スポーツ用品大手のナイキは、**靴ひもが自動で締まるスニーカー**の販売を米国で始めた。1980年代後半のヒットSF映画「**バック・トゥ・ザ・フューチャーPART2**」に登場した靴をヒントに開発し**価格は720ドル(約8万2000円)**。米メディアからは「高すぎる」と不満も出ている。名称は「**ハイパーアダプト1.0**」でニューヨークの中心部マンハッタンの2店舗で売り出した。かかと部分のセンサーが反応して靴ひもが締まる。**電池を内蔵し、モーターでひもを締める仕組みだ**。日本での販売は明らかにしていない。

## レジ係はロボ 会計・袋詰め自動化 2016.12.13 日本経済新聞

ローソンとパナソニックは、コンビニエンスストアで商品の会計や袋詰めを自動化する**無人レジの実用化に乗り出す**と発表した。コンビニ店員の**仕事量を約1割減らし**、来店客も**会計の時間を短縮**できる。小売業で人手不足感がある中、両社は同様の機器の採用をほかの**小売企業に幅広く呼びかける**。いち早く実用化に取り組んで**実績を積み競争力も高める**。商品が入った**買い物カゴをレジにおくと**すぐ合計金額が計算され、機械に現金を投入するか**クレジットカードを差し込んで支払い**をする。会計が済むとカゴの下部が開き、下に**セットされた買い物袋に商品が詰められる**。

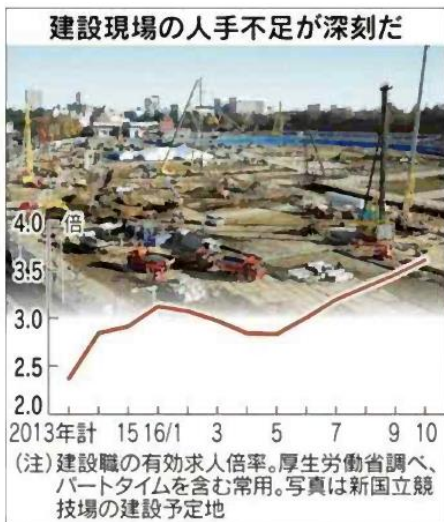


レジでの会計や袋詰め作業を自動化する装置「レジロボ」＝大阪府守口市のローソン「パナソニック前店」で

国税庁は2015年の1年間に死亡した約129万人のうち、財産が相続税の課税対象になった人が前年の約1.8倍の約10万3000人だったと発表した。死亡者総数に占める割合は現行の課税方式となった1958年以来最大の80%（前年比3.6ポイント増）となった。税制改正に伴い15年1月から課税対象が拡大し、課税対象額が1億円以下の方が約6万人と前年より約4万5000人増えた。課税対象の総額は約14兆5554億円（同26.8%増）で申告税額は1兆8116億円（同30.3%増）。相続財産の内訳は土地が全体の38%、現金預貯金30%、有価証券15%。



## 建設「職人」産官で育成 五輪控え不足深刻

 2016.12.26 日本経済新聞(夕)

国土交通省は2017年度、建設業界の12団体と共同で建設技能訓練の指導官認定制度を導入する。業界団体の研修などで指導するようにし、一般に5年かかるといわれる建設技術者の育成期間を3年程度に短縮する。20年東京五輪を控え、現場の人で不足が深刻ななか、業界全体で建設人材を育成する体制を整える。第1弾として左官で認定に着手し、とびや鉄筋、型枠を合わせた主要4職種について3年内に整備する。指導官の対象は、主に建設会社の現場での作業の取りまとめ役である「職長」を想定。建設業界団体がつくる「三田建設技能研修センター」が指導官養成講座を開く。政府の公共事業関連費は増額が続いている。今後、20年五輪に向けたインフラ整備も本格化する。建設現場の人手不足が深刻さを増す。

## ◆月末金曜は3時帰り◆

 2016.12.13 日本経済新聞

……「プレミアムフライデー」……

経済産業省と経団連や小売などの業界団体は個人消費を喚起するため、毎月末の金曜日を「プレミアムフライデー」とする取り組みを2017年2月24日から始める。企業が従業員に対して午後3時には仕事を終えるよう呼びかけ、長時間労働の是正など働き方改革にもつなげる考えだ。詳細を詰めるための協議会を立ち上げ、日本百貨店協会や日本チェーンストア協会、全国商店街振興組合連合会など15団体が参加。経産省と各団体が企業だけでなく商店街や自治体にも呼びかけて、的なる方法を検討する。PRに使うロゴマークも公表した。月末の金曜日に午後3時には仕事を終えて買い物や食事に出かけてもらうことで低迷を続ける個人消費を盛り上げる狙いがある。

(PR用ロゴマーク) ▶



## 育児休業等が取得できる 有期契約労働者

平成29年1月1日から、改正育児・介護休業法が施行されます。前2回にわたり、子の看護休暇等、介護休業の分割取得等について解説してきました。今回は、育児休業や介護休業（以下「育児休業等」といいます）を取得することのできる**有期契約労働者の範囲の拡大**について解説します。

### 1 休業取得対象者の範囲拡大

育児休業等の制度の趣旨は、**継続雇用**を前提として**一定期間、労働義務を免除**することにあります。そのため、休業前にあらかじめ退職を申し出ている場合や、一定期間後に雇用が終了することが明らかな場合には、そもそも育児休業等を取得することはできません。

この点について、**有期契約労働者の育児休業等を取得できる範囲**が改正され、**平成29年1月**からは申出時点において、次の①、②の要件を満たした場合に取得できるようになります。

#### 【育児休業】

- ①入社**1年以上**であること
- ②子が1歳6ヶ月になるまでに労働契約期間が満了し、**更新されないことが明らかでないこと**

#### 【介護休業】

- ①入社**1年以上**であること
- ②介護休業開始予定日から93日を経過する日から6ヶ月を経過するまでに労働契約期間が満了し、**更新されないことが明らかでないこと**

#### ※【留意点】

②の「**更新されないことが明らか**」とは、契約期間が満了することや、更新されないことが確実な場合をいいます。したがって、「**更新すること**があり得る」とのみ定めている場合は**該当しない**(取得できる範囲に含まれる) こととなります。

### 2 介護休業の対象となる家族の変更

介護休業の対象となる家族は、①配偶者、②父母、③子、④配偶者の父母、⑤祖父母、兄弟、姉妹および孫となっております。

現行制度では、⑤**祖父母、兄弟姉妹および孫**については、「同居し、かつ扶養していること」が要件です。平成29年1月からは、これらの要件が**廃止**されます。より介護休業の対象となる家族の範囲が広くなり、取得者が増加することが予想されます。

※育児介護休業法の改正に伴い、育児休業規程・介護休業規程や社内様式の変更が必要になります。特に介護休業については細かな変更が必要です。

**詳しくは、事務局にお尋ねください！**

◆お問合せ先: NPO法人 女性のためのビジネススクール メビウス事務局◆  
栃木県足利市本城2-1901-8 TEL:0284-41-1324 FAX:0284-41-1340

メビウスは、あなたの会社の  
強力サポーターです

# 個別相談

経営には確かな

アドバイザーが必要です。

ビジネスのあらゆる課題に、

豊富な知識と経験で

あなたの身近な強い味方。

ご相談をお伺いするのは…

**主宰：浅沼 公子** または

**顧問：関田 恭裕** です。

〈相談日〉 **1月23日(月)** AM10時  
～PM5時

〈場 所〉 ㈱浅沼経営センター足利本社

〈料 金〉 無 料

締切り 1/20 (金)

〈ご相談のお申込み〉

上記の相談日以外でもご相談を承ります。お気軽に事務局までお問い合わせください。

お電話：0284-41-1324 Mail：office@bs-mebius.net

# わたしの 相談

女性のライフステージの変化…

マネープラン見直しのタイミングです。

生命保険のご相談…管理台帳を作りましょう

マネー・ライフ プランのご相談

ご相談をお伺いするのは…

**副主宰：三上 洋子** です。

〈相談日〉 **1月31日(火)** AM10時  
～PM5時

〈場 所〉 ㈱浅沼経営センター足利本社

〈料 金〉 無 料

締切り 1/27 (金)

## My SELECTION

～私のオススメ！～



カード  
収納ケース



クレジットカード、メンバーズカード、診察券、ポイントカード…。お財布の中にはカードがいっぱい。“いざっ”というときに見つからない。そんな経験はありませんか？

買い物の際、極力、メンバーズカードやポイントカードは作らないように心掛けていますが、なかなか減りません。

以前、友人が100円ショップのカード収納ケースに子供たちの診察券を入れて管理しているのを見て、早速、私も購入してみました。

カード収納ケースは、手のひらに収まるものや、名刺管理用などいろいろありますが、常にカバンに入れておきたいカードは【手のひらサイズの収納ケース】、診察券など必要な時に取り出せばよいカードは、【見開きで6枚確認できるサイズの収納ケース】に入れて自宅に保管しています。

場所を決めて収納すれば、家族が必要な時に持ち出し、使用後は元の位置に戻す。「あのポイントカードどこやったの？」なんてことが無くなりました。

切手や洋服に付いていた予備のボタンなど、細かいものを保管するのにも便利です。

使ってみると、意外に便利。オススメです。

メビウス事務局 大島満枝子

ネイルサロン  
**Can I Dressy** サービス業  
 西口 沙緒里 さん

〒326-0822 足利市田中町787  
 営業時間: 9:30~19:30 定休日: 不定休  
 TEL・0284-22-7745 駐車場完備7台  
 ・URL <http://hi-s.jp/>  
 ・URL <http://canidressy.com/>



**Hi-s** × **Can I Dressy**

キャンアイトレッシーは、独自のシステムにより、「高品質」「高技術」「低価格」そして「はやい」をモットーに全国展開中の話題のネイルサロンです。足利店は日々多くのお客様に支持され、1周年を迎えました。いつでも気軽に楽しめるネイルで、素敵な指先からハッピーをお届けしています。 ※太田店が昨年11月にオープンしました。



▲元気で丁寧なスタッフ



- ★当日予約もOK!
- ★2名以上の利用もOK!
- ★いつも綺麗指先が実現!



初めての方にオススメ

【当日予約もOK!】いつも可愛い指先!いつも綺麗な指先!が実現するサロン!何でもご相談下さい!

大人女性向けこだわりサロン

フットネイルも短時間で!忙しい主婦・ママさんにもオススメ!丁寧でスピーディな施術を心掛けています!

4000円以下のメニューがあるサロン

低価格でアートも楽しめます!今流行りデザインもお気軽に楽しめる様、ご提案致します☆

※ <アクセス案内> ※



コラム **辛口甘口こんなこと**

「はじめての・・・」を積み重ねよう

毎年1月1日元旦の新聞には印象的な1面広告が載ることが多い。2013年元旦、集英社の企業広告は秀逸だった。背景には、うつむいてはじめて口紅(恐らく母親の鏡台から拝借したのだろう)をつけてみる幼女の写真。

全面に「はじめての～」の言葉が連なる。(以下、一部のみ引用)

はじめての光、はじめての腕の中、はじめての保育器……はじめての通信簿、はじめての指切りげんまん……はじめてのブラジャー、はじめての手作りバレンタイン、はじめての電車通学……はじめてのキス、はじめての巻き髪……はじめての仕送り、はじめての二日酔い……はじめての名刺交換、はじめての宴会芸、はじめての仮病、はじめての週末は会えない関係……はじめてのこんなに近くにいたんだ、はじめての仲直りのギュッ……はじめてのお母さん今までありがとう、はじめて見た父の泣き顔、はじめてのハワイ、はじめての夫のパンツを干す……はじめてのもう実家に帰ります、はじめての妊娠検査薬……はじめての産休、はじめての男には耐えられない痛み……はじめての親ばか……はじめてのママの似顔絵、はじめての保護者面談……はじめてのやっぱり仕事もあきらめきれない……はじめての我が子の反抗期、はじめてのしわ、はじめての息子とデート、はじめてのパートタイム……はじめての母さん紹介したい人があるんだ……はじめての形見分け、はじめての孫、はじめての長い間お仕事お疲れさまでした、はじめての「いいじ」と「ばあば」、はじめてのローン完済、はじめての家庭菜園、はじめての老眼鏡、はじめての…

勘の良い方はピンと来たはず。そう、生まれた時からの出来事を順に追っている。女の一生である。女性誌を多く手掛ける集英社ならではだ。さあ、新しい年。あなたは何をはじめますか?

副主宰 三上 洋子